



ประกาศเทศบาลตำบลหนองขาว
เรื่อง การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองขาว

.....

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น เพื่อให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ แจ้งตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

เทศบาลตำบลหนองขาว จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และเพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในเทศบาลตำบลหนองขาว อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลตำบลหนองขาวสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

๑. วัตถุประสงค์ของนโยบาย

นโยบายบริหารความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑.๑ เพื่อกำหนดกรอบการปฏิบัติงาน และกระบวนการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองขาวให้มีความสอดคล้องกัน เพื่อนำไปปฏิบัติได้อย่างทั่วทั้งองค์กร

๑.๒ เพื่อกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสม

๑.๓ เพื่อให้นโยบายฉบับนี้มีผลบังคับใช้กับทุกกระบวนการงานของการดำเนินงาน รวมถึงผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของเทศบาลตำบลหนองขาว

๒. คำจำกัดความของความเสี่ยง

หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้ให้คำนิยามของความเสี่ยงไว้ดังนี้

“การบริหารจัดการความเสี่ยง” หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

/ความเสี่ยง...

“ความเสี่ยง” หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

“หน่วยงานของรัฐ” ข้อ (๖) องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น หมายความว่า เทศบาลตำบลหนองขาว

“หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ” หรือผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานของรัฐ หมายความว่า นายกเทศมนตรีเมืองกระทุ่มล้ม

“ฝ่ายบริหาร” หมายความว่า ผู้บริหารทุกระดับ หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกองของเทศบาลตำบลหนองขาว

“ผู้รับผิดชอบ” หมายความว่า คณะบุคคลหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองขาวที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ

๓. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

๓.๑ กำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งเทศบาลตำบลหนองขาว มีการจัดการและดำเนินการอย่างมีระบบ ต่อเนื่อง และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหนองขาว

๓.๒ จัดให้ทุกหน่วยงานของเทศบาลตำบลหนองขาว ต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติและเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

๓.๓ จัดให้มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามประเมินผล และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการทบทวนปรับปรุงแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

๔. บทบาทและความรับผิดชอบ

๔.๑ ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงาน เห็นชอบนโยบาย และเป็นผู้กำกับดูแล สนับสนุนการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงนี้ไปปฏิบัติในเทศบาลตำบลหนองขาว ผ่านทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองขาว

๔.๒ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้กำกับดูแลการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติภายในเทศบาลฯ ติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และรายงานให้ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานทราบเป็นระยะ

๔.๓ ฝ่ายบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบในการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ และติดตามการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

๔.๔ บุคลากรทุกคน ต้องรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยง

๔.๕ ในกรณีที่ฝ่ายบริหารพบว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงาน ต้องนำเสนอต่อผู้บริหารสูงสุด ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อขออนุมัติในการปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยง

๔.๖ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงทุกปี และนำเสนอต่อผู้บริหารสูงสุด เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานของเทศบาลฯ

๔.๗ จัดให้มีคณะกรรมการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ได้แก่

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ดังนี้

- ๑) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- ๒) พิจารณอนุมัติความเสี่ยงระดับองค์กร แผนบริหารความเสี่ยง และเกณฑ์

ประเมินความเสี่ยง

๓) ติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมสนับสนุนให้คำแนะนำในการทบทวน ปรับปรุงมาตรการต่าง ๆ ที่กำหนดในแผนบริหารความเสี่ยง และแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

๔) รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อผู้บริหารสูงสุด

๔.๘ หัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง มีหน้าที่ดังนี้

๔.๘.๑ ระบุ ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนด

๔.๘.๒ ประเมิน ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง และให้ข้อสังเกตในการบริหารความเสี่ยง

๔.๘.๓ สนับสนุน ส่งเสริมการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงของบุคลากรในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ และเป็นวัฒนธรรมขององค์กร

๔.๙ หัวหน้าฝ่าย/ผู้ปฏิบัติงาน มีหน้าที่ดังนี้

๔.๙.๑ ระบุ ประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการ/แผนงานในแผนบริหารความเสี่ยง และรับผิดชอบการนำแผนงานไปปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

๔.๙.๒ ปฏิบัติงาน ดูแลและติดตามงานต่างๆตามกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงรวมถึงรายงานความเสี่ยงของการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารหน่วยงานทราบอย่างสม่ำเสมอ

๔.๙.๓ ส่งเสริม สนับสนุน ให้ความร่วมมือ และปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในขณะนั้น เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานประจำวันตามปกติ

๕. การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง

ให้ฝ่ายบริหารและบุคลากรของเทศบาลฯ สามารถเสนอแนะให้มีการปรับปรุงนโยบายเมื่อเห็นสมควร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และเสนอให้ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานพิจารณาอนุมัติ หากมีการเปลี่ยนแปลง

๖. การติดตามและการรายงานผล

ให้ฝ่ายบริหารและผู้รับผิดชอบของเทศบาลฯ ต้องจัดให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องในระหว่างการทำงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครึ่งหรือใช้ทั้งสองวิธีร่วมกันแล้วแต่ความเหมาะสม กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที

ให้ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและเสนอให้ผู้บริหารสูงสุดพิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายวัฒนา เชียงทอง)

นายกเทศมนตรีตำบลหนองขาว